**Projeto de uma Organização Real – Questionário Qualitativo**

**ID Participante: 4805**

**Anos de experiência como profissional de TI: 22**

**Anos de experiência em Construção de Requisitos: 20**

**Sobre o uso da estratégia proposta:**

**1) Qual o objetivo de usar a estratégia proposta?**

**O objetivo da proposta na minha visão foi estimular que os envolvidos em um projeto valorizem a discussão sobre requisitos não funcionais. A proposta promove que os *stakeholders* sejam lembrados sobre as numerosas categorias de requisitos não funcionais já mapeadas pela academia. Desta forma, a proposta visa alcançar acordo entre os diferentes *stakeholders* sobre quais dos requisitos não funcionais apontados como relevantes para um projeto devem ser realmente implementados em tal projeto; de forma que os mesmos não sejam deixados para segundo plano versus os requisitos funcionais.**

**2) A escolha da equipe (participantes) para a utilização da estratégia foi apropriada? Justifique.**

**Acredito que sim; pois foram envolvidos profissionais com muita experiência na área de informática e diferentes *backgrounds*,incluindo experiência internacional. Os mesmos já desempenharam múltiplos papéis dentro dos projetos em que se envolveram ao longo das suas carreiras; com visão de como empresas dentro e fora do Brasil tratam os requisitos não funcionais em projetos de pequeno, médio e grande porte.**

**3) A escolha do projeto para a utilização da estratégia foi a apropriada? Justifique.**

**Foram escolhidos 2 projetos para trazer ao debate. Isto foi extremamente construtivo pois trouxe aos participantes uma visão mais abrangente da estratégia proposta. No primeiro projeto houve mais discordância entre os participantes, o que gerou maiores debates e maior engrandecimento para o projeto em questão: vários novos requisitos funcionais e não funcionais foram levantados. Já no segundo projeto os votos convergiram mais; mas ainda assim houve o estímulo ao alinhamento entre os participantes, que puderam mudar seu ponto de vista ao analisar o posicionamento dos demais participantes.**

**4) Como o material de apoio (treinamento, tutorial, exemplos) foi útil para os participantes?**

**O material de apoio foi ótimo para que os participantes tivessem confiança sobre como utilizar a ferramenta para expor suas avaliações sobre os requisitos mapeados.**

**5) De que maneira os participantes avaliaram o tempo requerido para a utilização da estratégia? Justifique.**

**O tempo pareceu bem razoável para o trabalho de análise dos requisitos. Estes passos são importantes para uma definição apropriada do projeto. Uma vez que os envolvidos na análise de cada projeto percebem o andamento das discussões e a importância dos seus votos nas decisões sobre a implantação dos requisitos mapeados, este trabalho passa a ser ainda mais interessante e cativante.**

**6) Comente sobre o uso da estratégia proposta, tanto positivamente quanto negativamente. Justifique.**

**A estratégia proposta permite que cada envolvido no projeto se posicione claramente e detalhadamente sobre a importância de cada um dos requisitos de um novo sistema. Isto permite uma avaliação apurada de seus posicionamentos por parte de cada um dos demais envolvidos. Por outro lado, é uma estratégia que demandará tempo para ser implementada em organizações que não possuam como hábito a negociação aberta sobre requisitos; especialmente requisitos não funcionais. A iniciativa de conciliação e respeito sobre os posicionamentos alheios deve ser fortemente induzida pela equipe gerencial para que a introdução de tal estratégia seja produtiva.**

**Sobre a estratégia proposta:**

**1) Comparando com suas experiências anteriores em construção de RNFs, relate os pontos fortes e fracos da estratégia.**

**Como pontos fortes, posso listar o estímulo ao posicionamento aberto dos diversos envolvidos em um projeto e a busca por alinhar diferentes visões e expectativas. Como ponto fraco, vejo que dependendo de como este processo de alinhamento entre os envolvidos for levado, a definição dos requisitos pode levar bastante tempo até que haja convergência entre as opiniões e fatores como custo total do projeto pode inviabilizar a implementação de muitos requisitos mesmo depois do tempo consumido para análise e conclusão sobre os mesmos.**

**2) Quais aspectos de negociação você percebeu durante o uso da estratégia? Por quê?**

**Foi possível notar o aspecto da argumentação, onde todos os participantes do projeto puderam expor de forma clara e detalhada suas opiniões sobre cada um dos requisitos levantados.**

**3) Quais aspectos de colaboração você percebeu durante o uso da estratégia? Por quê?**

**Todos os participantes do projeto puderam avaliar também as opiniões fornecidas por outros particiantes com os quais concordavam ou não; desta forma, foi possível um maior alinhamento de opiniões entre os participantes.**

**4) De que maneira o uso da estratégia influenciou no resultado da lista de RNFs construída? Por quê?**

**Através da colaboração de todos os participantes do projeto, muitos requisitos novos foram incluídos no projeto e outros foram melhor detalhados. Ao mesmo tempo que o projeto foi simplificado uma vez que requisitos inicialmente listados como essenciais foram ao final descartados após observados os argumentos de outros participantes.**

**5) Como entende que o uso da estratégia afeta a negligência aos RNFs? Justifique.**

**O uso da estratégia proposta fomenta a discussão sobre os RNF. Isto a longo prazo altera o *mindset* de uma empresa, de forma que os RNF passam a ser levados em consideração em conjunto com os requisitos funcionais.**

**6) Comparando com suas experiências anteriores em construção de RNFs, comente como o uso da estratégia impacta o entendimento das interdependências entre requisitos? Justifique.**

**O trabalho colaborativo engrandece o levantamento e priorização de requisitos. A estratégia adotada facilitou também a correlação entre entre requisitos funcionais e não funcionais. Isto é altamente produtivo para a equipe envolvida no projeto.**

**7) Você recomendaria a implantação da estratégia proposta na sua empresa? Por quê?**

**Recomendaria sim. As decisões atualmente sobre a implementação ou não de um requisito atualmente não ficam devidamente documentadas e nem sempre todos os *stakeholders* necessários são envolvidos. A estratégia proposta explicita todos os argumentos/posicionamentos destes *stakeholders* e possibilita a manutenção de um histórico único sobre estas decisões, além de permitir uma interação assíncrona entre os envolvidos no projeto o que facilita o trabalho principalmente em projetos de médio ou grande porte.**

**8) Como você entende o papel da ferramenta RNF Colab? Dê exemplos.**

**A ferramenta é de grande valia no processo de avaliação dos requisitos, pois ela provem um espaço neutro para a colaboração de cada um dos participantes do projeto. Através da ferramenta foi possível que cada participante pudesse se posicionar de forma clara e detalhada a respeito de cada um dos requisitos.**

**A ferramenta permitiu que cada participante gerenciasse seu tempo de trabalho possibilitando o posicionamento sobre cada requisito de forma assíncrona. Isto possibilita uma dinâmica que respeita limitações de tempo ou até diferenças de fuso-horário de trabalho dentre todos os envolvidos. Cada um dos participantes teve o tempo que julgou necessário para entrar com suas considerações, sem interrupções por parte de outros membros do projeto.**

**Através da ferramenta também foi possível propor novos requisitos e acompanhar o trabalho dos demais participantes, o que tornou a avaliação de requisitos um trabalho interativo e interessante.**

**Sugestões:**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**